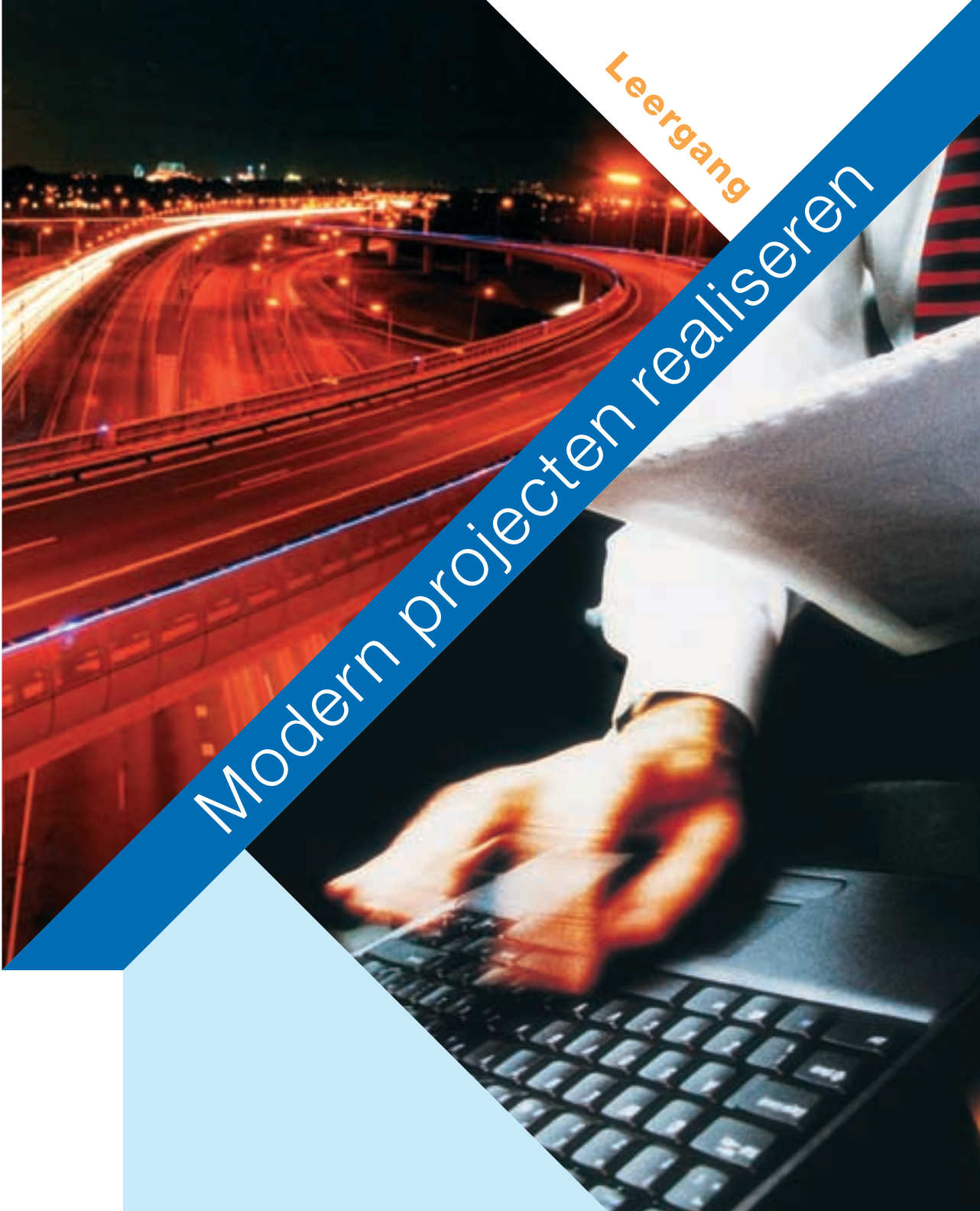




Leergang

Modern projecten realiseren

CURNET

Communicatieteam CUR•NET
Postbus 420
2800 AK Gouda
tel.: 0182 - 540600
fax: 0182 - 540601
e-mail: communicatie@cur.nl
website: www.cur.nl

Leergang

Modern projecten realiseren

Professioneel aanbestedingen vragen, maken en beoordelen

De CUR organiseert in samenwerking met overheid en bedrijfsleven de leergang 'Modern projecten realiseren'. Deze leergang is bedoeld voor kostendeskundigen, ontwerpers en projectleiders, werkzaam bij publieke en private opdrachtgevers en opdrachtnemers, die betrokken zijn bij het voorbereiden van de aanbesteding en de uitvoering van bouwprojecten.

Het nieuwe bouwen

Alom wordt gesproken over 'het nieuwe bouwen'. Bij opdrachtgevers en opdrachtnemers dringt het besef door dat in de ideefase van bouwprojecten in de conceptuele ontwerpen de totale levensduurkosten en de risico's moeten worden betrokken. Daarvan afgeleid is de keuze voor de passende contractvorm. Bouwpartners experimenteren met innovatieve contract- en aanbestedingsvormen om de faalkosten terug te dringen en de kwaliteit van het bouwproces beter te beheersen. Dat vraagt om nieuwe methodieken, nieuwe competenties en nieuwe omgangsvormen.

De ministers van EZ, VROM en V&W hebben op 25 november 2003 het toekomstperspectief geschetst van de bouwsector.

'Geslaagde bouwprojecten staan of vallen met een goede en output-gerichte definitie van de vraag en een deskundige en duidelijke invulling van de publieke en/of private opdrachtgeverrol. Dat betekent dat grote en kleine aanbestedende diensten een belangrijke verantwoordelijkheid hebben voor prijs en kwaliteit van het eindresultaat en de beheersing van de risico's die verbonden zijn met de unieke projecten die bouwprojecten nu eenmaal zijn.'

Het Ministerie van Economische Zaken heeft de Regieraad Bouw ingesteld, die de taak heeft het veranderingsproces in de bouwsector te realiseren door te stimuleren, te faciliteren en de resultaten continu te monitoren. De Regieraad heeft hiertoe een actieprogramma opgesteld en gaat zorgdragen voor het uitvoeren daarvan. Dit actieprogramma is gericht op drie thema's:

- een gezonde markt en een gezonde sector;
- professioneel opdrachtgeverschap;
- professioneel opdrachtnemerschap.

De leergang 'Modern projecten realiseren' sluit naadloos aan bij het tweede thema van de Regieraad en bij de basisfilosofie van het Impulsprogramma Proces en Systeeminnovatie in de Bouwsector (PSIB).

Beheersinstrumenten

Voor het maken en presenteren van een goede aanbidding is toepassing van moderne kostenbeheersingsinstrumenten onontbeerlijk. De huidige praktijk van veel opdrachtgevers en met name rijksopdrachtgevers is dat wordt gestuurd op beheersing van de uitgaven in plaats van de kosten. Begrippen als life cycle costing en levenscyclus-

'Professioneel opdrachtgeverschap begint met een zorgvuldig en commercieel inkoopbeleid. Dit betekent niet alleen een bewuste keuze uit de diverse mogelijke vormen van aanbesteding en contracteren, maar ook het duidelijk markeren van de eigen rol in het gehele bouwproces.'

analyse zijn nog onvoldoende doorgedrongen. Om de beginselen van het nieuwe bouwen daadwerkelijk in praktijk te kunnen brengen bestaat daarom zowel bij de opdrachtgevers als bij de opdrachtnemers grote behoefte om de competenties op deze terreinen uit te bouwen en te versterken. Ook de nieuwe technische mogelijkheden van ICT en elektronisch aanbesteden moedigen daartoe aan. Gedurende de leergang leert u welke instrumenten u ter beschikking staan om tot een goede aanbidding te komen en hoe u de juiste instrumenten optimaal inzet. Er wordt aandacht besteed aan het omgaan met risico's en onzekerheden (probabilistisch ramen).

Doel van de leergang

Na het volgen van de leergang heeft u inzicht in:

- de gevolgen van 'het nieuwe bouwen' voor het voorbereiden en uitvoeren van aanbestedingen;
- de gevolgen van innovatieve aanbestedings- en contractvormen voor de eigen bedrijfsvoering en het bedrijfsresultaat;
- de bedrijfs-economische gevolgen van het baten-lasten stelsel voor de eigen planning, administratie en bedrijfsvoering;

en bent u vaardig in het in de eigen situatie toepassen van:

- life cycle costing;
- probabilistisch ramen.

Opbouw van de leergang

De leergang bestaat uit vijf modules van elk één dag. Iedere module wordt voorbereid en verzorgd door één of meer gespecialiseerde docenten. De leergang is zo opgezet dat de deelnemers hun kennis en vaardigheden kunnen toetsen aan uitgewerkte praktijkvoorbeelden.

'Professioneel opdrachtgeverschap houdt in dat de eigen verantwoordelijkheid duidelijk in het oog wordt gehouden. De overheid als inkoper moet verantwoording kunnen afleggen dat de beste prijs/kwaliteits-verhouding wordt gerealiseerd (best value for taxpayers money).'

Het nieuwe bouwen

prof.dr.ir. H.A.J. de Ridder, TU Delft

Methodologie van samenwerken, uitbesteden, aanbesteden en contractvorming in de bouw

- De gevolgen van de PEC voor het aanbestedingenbeleid
- Het nieuwe bouwen
- Van denken in uitgaven naar denken in waarden, prijzen en kosten
- Functioneel specificeren
- Ontwikkelingen op het gebied van contractvorming
- De relatie tussen contracten en de mate van betrokkenheid van actoren
- De gevolgen van de juridisering
- Aanbestedingsrecht: privaat of publiek?
- Inkopen op de Europese markt
- Interdepartementaal Overlegorgaan Europese Aanbestedingsvoorschriften
- Mededingingswet, UAR en UAR-EG
- Europese aanbestedingsregels
- Raamwet EEG
- Voorschriften Aanbestedingen
- Gebruikswaarde, belevingswaarde, economische waarde en toekomstwaarde
- Van 'vaste prijs vooraf' naar 'maximaal nut achteraf'
- Kostenoptimalisatie en waardemaximalisatie
- Bestek, selectie-eisen, gunningscriteria en de beoordeling daarvan.

Het nieuwe bouwen: andere rollen

W. Egels, Egels & Netwerk

Met behulp van rollenspellen wordt invulling gegeven aan de eigen rol in het proces. Tevens wordt hiermee inzicht verworven in de rol van de andere partij en hoe deze omgaat met specifieke rolconflicten (waarde of winst, integriteit of eigen voordeel, etc.).

Tevens zal duidelijk worden welke maatregelen de opdrachtgever kan nemen om de gewenste waarde te krijgen tegen een doelmatige inzet van middelen.

'Professioneel opdrachtgeverschap betekent volstrekt integer gedrag. Professionele opdrachtgevers stellen hoge eisen aan de markt en dus zeker ook aan zichzelf. De overheidsopdrachtgevers hebben hierin een voorbeeldrol te spelen.'



Anders denken: Life cycle costing

drs. J.A. Seuren, CPIM

Van huis uit is ons geleerd dat goedkoop duurkoop is en ingenieurs worden opgeleid in de zin van 'gij zult nooit storen'. Vaak wordt er ontworpen zonder rekening te houden met het daarna volgende deel van de levensduur.

Deze module geeft u inzicht in de impact van de kosten over de levensduur en welk alternatief nu werkelijk leidt tot de laagste kosten. In dat kader worden begrippen behandeld, wordt ingegaan op hoe de kostprijs en de bedrijfseconomische levensduur berekend worden en worden een aantal cases uitgewerkt. Ook besteedt de module aandacht aan de wijze van informatievoorziening.

Doel van de module is u inzicht te geven in de rekenmethode, die op dezelfde grondprincipes werkt als de Netto Contante Waarde methode, maar die sterk verbeterd is en waaraan zijn toegevoegd de standaard kengetallen zoals terugbetaaltijd, IRR, ROI en cashflow.

Daarnaast bent u in staat om op basis van de gevisualiseerde uitkomsten te bepalen waar de belangrijkste kosten van de investeringsvoorstellen te vinden zijn. Gewapend met dit inzicht kunt u optimale ontwerpkeuzes maken.

Standaardsystematiek voor kostenramingen

*ir. P.Ph. Jansen, CROW; ing. J. van der Meer,
PRC Kostenmanagement*

De kostenramingsystematiek bevat een raamwerk voor de compositie, een investeringsmodel (met rekenmodel) en een uniform begrippenkader. De systematiek sluit goed aan bij ramingsmethodieken die de verschillende organisaties in de GWW nu zelf al gebruiken voor hun kostenramingen. Hieraan voegt de systematiek in belangrijke mate uniformiteit toe. De verwachting is, dat de standaardsystematiek de bedrijfseigen methodieken geleidelijk aan zal vervangen.

Aan de hand van de fictieve case 'Hamersdam' komen de volgende onderwerpen aan de orde:

- inleiding, historie en achtergronden; de systematiek wordt kort doorgenomen en toegelicht;
- het raamwerk voor decompositie; de achtergronden en opzet van het raamwerk voor decompositie (projectafhankelijk vóór projectonafhankelijk);
- de uniforme ramingsopbouw en het rekenmodel; belangrijk is hierbij te constateren, dat de systematiek uniformiteit en (de controle op) compleetheid toevoegt, zonder dat het vak van het feitelijke kostenramen wordt aangetast;
- (het omgaan met) risico's en onzekerheden in een raming; aan de hand van het begrippenkader dat in de systematiek is vastgelegd worden risico's en onzekerheden - en de plaats die de daarvoor geraamde bedragen in de kostenraming moeten innemen - behandeld;
- een korte vooruitblik op de beoogde GWW-objectenbibliotheek waaraan in de toekomst 'bouwstenen' voor de kostenraming kunnen worden ontleend. In het kader van het project Standaardsystematiek Kostenramingen is ervaring opgedaan met de ontwikkeling van de GWW-objectenbibliotheek die uiteindelijk complementair aan de systematiek zal zijn.

Financiering en contracten

drs. A.D. Kemper, drs. W.W. Korving, RebelGroup

Deze module gaat in op contractvormen waarbij meer overgelaten wordt aan de markt. Meer overlaten aan de markt vraagt om een andere rol van de opdrachtgever tijdens het aanbestedingsproces.

Belangrijke aandachtspunten zijn daarbij:

- de oriëntatie op prijs zal veelal plaatsmaken voor een oriëntatie op prijs / kwaliteitverhouding;
- risico's en risico-allocatie zullen een centrale rol krijgen tijdens het aanbestedingsproces.

Tijdens deze dag wordt uitgebreid aandacht besteed aan de eerste ervaringen die zijn opgedaan met DBFM-contracten. Niet alleen wordt het fenomeen financiering door de markt behandeld (waarbij ook de theorie van projectfinanciering aan de orde komt), ook wordt aandacht geschonken aan de relatie tussen PVE, gunnings-criteria en betalingsmechanisme, de filosofie achter het contract en de opzet van het aanbestedingsproces.

Deelnamevoorwaarden

De modules 2 t/m 5 zijn afzonderlijk te volgen, echter altijd in combinatie met module 1.

De deelnamekosten bedragen € 575,- per module (excl. 19% btw); lunches en cursusmateriaal zijn bij de kosten inbegrepen. De kosten voor het volgen van de gehele leergang bedragen € 2.480,- (excl. 19% btw).

Deelnamecertificaat

De deelnemers ontvangen na afloop een deelnamecertificaat.

Plaats en data

De leergang vindt plaats in het CUR-huis, Büchnerweg 1 in Gouda. De lestijden zijn van 9.00 tot 17.15 uur.

De data van de eerste twee leergangen zijn:

Leergang 1

Module 1	woensdag	15 september
Module 2	dinsdag	21 september/
	woensdag	22 september
Module 3	dinsdag	21 september/
	woensdag	22 september
Module 4	dinsdag	28 september
Module 5	dinsdag	5 oktober

Leergang 2

Module 1	dinsdag	9 november
Module 2	dinsdag	16 november/
	woensdag	17 november
Module 3	dinsdag	16 november/
	woensdag	17 november
Module 4	dinsdag	23 november
Module 5	dinsdag	30 november

Wijze van aanmelden

U kunt zich voor de leergang aanmelden door het inschrijfformulier volledig in te vullen en te retourneren aan het Communicatieteam CUR•NET, Postbus 420, 2800 AK Gouda.

Na ontvangst van uw aanmelding ontvangt u een factuur.

Annuleringsregeling

Annulering dient schriftelijk te geschieden. Bij annulering van uw aanmelding tot twee weken voor aanvang van de leergang zal het betaalde bedrag worden gerestitueerd, minus € 25,- administratiekosten (inclusief 19% btw). Bij annulering van uw aanmelding vanaf twee weken voor aanvang van de leergang is 50% van de deelnamekosten verschuldigd. Bij annulering na aanvang van de leergang dient het gehele bedrag te worden voldaan.

Aanmeldingsformulier

Leergang Modern projecten realiseren

Ondergetekende meldt zich aan voor de leergang Modern projecten realiseren die start op

- ☐ woensdag 15 september 2004 (leergang 1)
- ☐ dinsdag 9 november 2004 (leergang 2)

- ☐ gehele leergang (module 1 t/m 5)
- ☐ combinatie A (module 1 en 2)
- ☐ combinatie B (module 1 en 3)
- ☐ combinatie C (module 1 en 4)
- ☐ combinatie D (module 1 en 5)

Gegevens deelnemer

Naam en voorletters: _____ m/v

Adres: _____

Postcode/plaats: _____

Telefoon: _____

E-mail: _____

Factuuradres

Bedrijf: _____

Contactpersoon: _____

Adres: _____

Postcode/plaats: _____

Telefoon: _____

Fax: _____

Datum: _____

Handtekening: _____





Frankeren
als
briefkaart

Communicatieteam CUR•NET

Postbus 420

2800 AK Gouda